AZIENDA SPECIALE MULTISERVIZI VIGEVANO
via Bramante, 4 - 27029 Vigevano (PV)
C.F. - P.IVA: 01968970184 - Tel.: +39 0381 23709 - Fax: +39 0381 691781
Web site: www.asmv.it Indirizzo e-mail: info@asmv.it
Comune di Vigevano

RELAZIONE AL BILANCIO PREVISIONALE ESERCIZIO 2022

L' Azienda Speciale Multiservizi Vigevano (di seguito ASMV), è un'azienda speciale del Comune di Vigevano a cui sono stati affidati in gestione i seguenti servizi socio sanitari in virtù del contratto di servizio ai sensi dell'art. 114 commi 6 e 8 del D. Lgs. 267/2000 e sue successive modificazioni ed integrazioni stipulato in data 13.9.2011 e successivamente rinnovato (ultimo rinnovo del contratto di servizio per il triennio 2020-2022):

- Residenza Sanitaria Assistenziale (RSA) Istituto De Rodolfi ;
- Centro Diurno Integrato;
- Trasporto Agevolato;
- Trasporto scolastico;
- SAD - Servizi a domicilio;
- PAD – pasti a domicilio;
- Voucher socio sanitari/ADI ;
- Telesoccorso;
- Comunità alloggio;
- Canile Comunale "Mariuccia Bono".

Altri servizi sono stati assegnati all'ASMV con le seguenti delibere:

- Delibera Consiglio Comunale n. 5 del 16.2.2009 – gestione delle Farmacie Comunali
- Delibera Consiglio Comunale n. 52 del 17.7.2012 - gestione del Centro Sociale per Anziani, Progetto Solleone e trasporto agevolato rivolto a soggetti disabili frequentanti i servizi di formazione comunali, i servizi di formazione professionale, il Centro Fileremo ed il Centro AIAS.

I predetti servizi sono caratterizzati dalla erogazione non in regime di libero mercato, in cui le tariffe sono determinate dalla libera concorrenza di una pluralità di operatori, ma dall'essere servizi sociali e socio sanitari in cui il Comune fissa con proprie delibere la retta/tariffa giornaliera di contribuzione da parte dell'utenza ed interviene poi a copertura dei costi sociali.

La contribuzione comunale per il costo sociale è calcolata secondo quanto previsto dall'allegato 1 del contratto di servizio 2020-2022.

LA PANDEMIA DA COVID 19

Tutte le attività istituzionali dell'ASMV sono state pesantemente condizionate nell'esercizio 2021 dalla pandemia da covid 19, in special modo quelle di carattere socio sanitario o sociale (riduzione consistente dei ricavi per prestazioni effettuate nel primo semestre 2021).
La Regione Lombardia ha sostanzialmente confermato anche per il 2021 le regole relative ai ristori per

le attività che hanno subito sospensioni dovute alla pandemia. Non ha invece ancora pubblicato le Regole del Sistema Socio sanitario per l'anno 2022, anche per ciò che attiene ai budget di spesa.
E' evidente che il protrarsi dell'epidemia anche nel corso del corrente anno avrà negativi effetti sulla gestione di tutti i servizi, con una diminuzione dei ricavi accompagnata da un aumento dei costi per sanificazioni, personale, dispositivi di protezione individuale, farmaci e presidi medico chirurgici.
Le ipotesi contenute nel presente documento e nello schema esplicativo allegato sono pertanto da considerarsi di larga massima, essendo suscettibili di scostamenti anche di rilevante misura, in conseguenza dell'andamento della pandemia.

Di seguito si analizzano in dettaglio i servizi erogati dall'ASMV.

RSA ISTITUTO DE RODOLFI

L'Istituto è dotato di complessivi 107 posti letto, di cui 22 posti letto del Nucleo Alzheimer, accreditati con il Servizio Sanitario Regionale .
I ricavi saranno peraltro influenzati anche dai provvedimenti nazionali e regionali connessi all'emergenza covid, che dispongono procedure di sicurezza per l'accoglienza frazionata di nuovi ospiti nelle RSA.
L'ammontare dei ricavi riportato nella tabella esplicativa per servizio è stato calcolato considerando il raggiungimento del budget contrattuale previsto per l'anno 2021 dal contratto con ATS Pavia (presupposto di ciò è il sostanziale superamento dell'attuale situazione pandemica).

CENTRO DIURNO INTEGRATO

Il Centro diurno integrato è l'attività istituzionale rivelatasi più fragile nei confronti degli effetti della pandemia.
L'attività è ripresa progressivamente a partire dal mese di maggio 2021 e si prevede che nel 2022 possa attestarsi su livelli simili a quelli fatti registrare nell'anno 2019, nel caso di superamento del periodo emergenziale.

COMUNITA' ALLOGGIO

La comunità alloggio prevede una capienza massima di sei ospiti. Attualmente gli ospiti della comunità sono 3, tutti in condizioni di fragilità familiare o sociale.
L'attuale assetto gestionale consente il potenziale raggiungimento di un equilibrio di gestione soprattutto grazie alla nuova tariffazione di contribuzione sociale introdotta dal nuovo contratto di servizio 2020-2022. Il ristretto numero degli utenti che fruiscono del servizio non consentirebbe da solo, senza contributo comunale, alle attuali rette pagate dagli utenti (Euro 850/mese), tale equilibrio.
In prospettiva occorre perciò riflettere in merito ad una profonda riorganizzazione del servizio, che riteniamo possa essere effettuata adottando una delle seguenti alternative linee di azione:

- 1° soluzione- Affidamento a terzi della gestione complessiva della comunità, con assunzione a carico di questi del rischio della gestione e con facoltà del gestore di praticare prezzi di mercato per quanto concerne il corrispettivo da fare pagare agli utenti . Questa soluzione affievolirebbe però il carattere sociale della comunità .
- 2° soluzione, di espansione dell'offerta - Potenziamento dell'attività attraverso l'acquisizione, in accordo con l'Amministrazione Comunale di altre unità immobiliari in un unico complesso situato in zona attigua alla RSA Istituto De Rodolfi, per l'attuazione di un progetto di residenzialità leggera, dotando la struttura di locali per servizi comuni e locali per la permanenza del personale di supporto (badante, asa, ecc.). Tale nuova

struttura, per la creazione della quale è necessario un investimento da parte dell'Amministrazione Comunale, potrebbe ospitare gli attuali ospiti della Comunità a cui andrebbero ad aggiungersi ulteriori nuovi posti da collocare eventualmente sul libero mercato con tariffe più remunerative di quelle attuali.

Potrebbe inoltre essere elaborato un progetto di portierato sociale o di condominio solidale al fine di integrare la comunità alloggio esistente in un contesto più ampio di integrazione dei servizi a valenza sociale rivolti agli anziani del quartiere Pietrasana in cui la comunità è inserita.

Considerata l'importanza della scelta, anche di natura politica, tra le due linee di azione sopra descritte e delle conseguenti implicazioni di carattere sociale che ne derivano, l'Azienda si rimette alle direttive che l'Amministrazione Comunale vorrà adottare in merito alla questione.

SERVIZIO ASSISTENZA DOMICILIARE

Il servizio è caratterizzato da una pressochè nulla partecipazione alla spesa da parte degli utenti, essendo il servizio orientato all'assistenza domiciliare sociale di persone delle fasce più deboli della popolazione.

Il servizio potrà raggiungere l'equilibrio tra costi e ricavi solo grazie alle tariffe di contribuzione sociale comunale introdotte con il nuovo contratto di servizio 2020-2022 ed ai ricavi derivanti dal Piano di Zona, la cui entità varia di anno in anno .

ADI / RSA APERTA

Gli utenti del servizio ADI sono attualmente 32; quelli del servizio RSA Aperta 27.

I servizi in questione sono effettuati in regime di accreditamento istituzionale ed ogni anno l'ATS Pavia fissa un budget per ciascuno di essi. Il budget del servizio ADI viene consumato interamente quasi tutti gli anni, mentre quello previsto per la RSA Aperta solitamente non viene consumato per intero, essendo condizionato dalle regole di arruolamento dei pazienti, fortemente limitanti.

L'ammontare dei ricavi di questi servizi per l'anno 2022 è stato calcolato tenendo conto in via prudenziale dell'andamento dei ricavi dell'anno 2021, che consente di avvicinarsi al pareggio ricavi/costi, che potrebbe essere raggiunto nel caso in cui venisse superato un fatturato complessivo di 220.000 Euro.

PASTI A DOMICILIO

Usufruiscono del servizio 16 utenti, in diminuzione rispetto allo scorso anno.

Il servizio è in sostanziale equilibrio economico e si ritiene che potrà essere confermato tale risultato della gestione anche per il prossimo triennio.

TELESOCCORSO

Gli utenti del servizio sono attualmente 8. Si prevede una diminuzione nel corso dell'anno del numero degli utenti.

Si prevede la progressiva sostituzione del servizio con altri a maggior contenuto tecnologico.

TRASPORTO AGEVOLATO

Usufruiscono attualmente del servizio 72 utenti disabili e socialmente fragili per la frequenza scolastica e per la frequenza delle attività di aggregazione.

La compartecipazione degli utenti alla spesa è pressochè nulla.
L'emergenza covid ha fatto lievitare altresì le spese per il servizio di pulizia dei mezzi impiegati nel servizio, effettuato in ottemperanza alle direttive nazionali sui trasporti.

TRASPORTO SCOLASTICO

Usufruiscono attualmente del servizio 50 studenti per l'accompagnamento agli istituti scolastici .
L'emergenza covid ha fatto lievitare le spese per il servizio di pulizia degli automezzi impiegati, effettuato secondo le modalità previste dalle direttive nazionali sui trasporti.
E' auspicabile il progressivo rinnovo del parco automezzi, in accordo con l'Amministrazione Comunale proprietaria, risultata ammessa ad un finanziamento ministeriale per l'acquisto di automezzi elettrici per le flotta scuolabus.

CENTRO SOCIALE PER ANZIANI

Il Centro sociale per anziani, sito in via Sacchetti, Vigevano, promuove iniziative ed attività di promozione sociale rivolte alla generalità dei cittadini, in particolare afferenti alla fascia della terza età.
Vengono organizzati eventi e spettacoli nella fascia oraria pomeridiana e serale nei giorni festivi e pre festivi, mentre nei giorni feriali vengono organizzate attività di socializzazione e ricreative.
Vengono altresì organizzati dall'ASMV incontri periodici (i cosiddetti "Sabati del De Rodolfi") in cui vengono trattati argomenti di carattere sanitario e socio sanitario di vasto interesse per la popolazione.
Il Centro ha ripreso progressivamente la sua attività nei mesi scorsi, con l'osservanza delle procedure di sicurezza previste dai decreti ministeriali in tema di pandemia.

FARMACIA

Si ritiene che la farmacia possa conseguire nell'esercizio 2022 un utile di maggiore entità rispetto a quello fatto registrare nell'anno 2021, confidando nel progressivo superamento dell'emergenza e del conseguente maggiore afflusso di popolazione alle attività commerciali inserite nel Centro commerciale Il Ducale .
Si prevede nel corso dell'anno di procedere all'assunzione di un ulteriore unità di farmacista collaboratore.

CANILE "MARIUCCIA BONO"

Nel corso dell'esercizio 2022 si prevede di effettuare un adeguamento funzionale della porzione del canile più vecchia, con la creazione di nuove gabbie rispondenti alle caratteristiche delle più recenti normative regionali in materia di canili rifugio e sanitari. L'ipotesi progettuale di massima è stata inviata nel corso del mese di luglio all'Ufficio Tecnico comunale per le valutazioni tecnico - amministrative.
Si prevede un numero medio di presenze giornaliere di circa 120- 130 cani.

POLIAMBULATORIO

I locali del poliambuatorio sono attualmente occupati dall'ASST Pavia. La locazione terminerà il 31 ottobre 2022 .

Sono in fase di elaborazione alcuni progetti per l'utilizzo di tali locali nell'ambito di progetti inovativi inerenti la presa in carico della persona fragile e del suo nucleo familiare.

Si allegano alla presente relazione la tabella riepilogativa dei costi e dei ricavi stimati per ciascun servizio erogato dall'ASMV.

Vigevano, 3.02.2022

IL DIRETTORE GENERALE
(Dott. Andrea Deplano)